

旭日之聲

第四〇六期
旭日集團員工閱讀刊物
非賣品

本刊物由【旭日之聲】
統籌委員會編製
每月出版
電子郵件：gseditor@glorisun.com

化被動為主動

管理局・經理會

二零一八年開始時世界經濟尚算平穩，但從三月份起宏觀經濟發展出現逆轉。首先是美國要對其貿易夥伴加徵額外關稅以減低其貿易赤字，其後更向中國發動貿易戰。經數度談判後，仍未達成雙方能接受的解決方案，爭拗反而日益加劇，彷彿有走向冷戰的趨勢，促使資金從新興經濟體流向美國。美股一枝獨秀，美元走強；但新興經濟體的市場資金卻日趨緊絀，彼等的貨幣及股市均紛紛走弱。到第四季時，美股亦出現大幅調整，蒸發了二零一八年全年的升幅。帶頭下跌是投資者的寵兒高科技股：如蘋果、臉書、亞馬遜及谷歌等。因美國計劃管制對外輸出十四類高科技產品及技術，勢將損害美國高科技公司的盈利。再加上聯儲局自二零一七年開始縮表，到二零一八年九月時已從市場抽走了三千億美元；自十月份起，其規模將加至每月五百億美元，即直至二零二零年每年六千億美元。聯儲局資產表將縮二萬五千至三萬億美元，市場流動資金將日益收緊。兼且，利率正常化現仍在進行中，美元將繼續加息至二零二零年，預計加幅將達一百五十個基本點。以上種種利淡經濟的因素，雖尚未對二零一八年主要經濟體的增長，造成重大衝擊，但其影響亦已漸漸呈露。市場預期二零一八年已發展國家的GDP增長如下：

	2018	2017
美國	2.9%	2.2%
日本	0.9%	1.7%
德國	1.7%	2.5%
法國	1.6%	2.3%
意大利	1.0%	1.6%
英國	1.3%	1.7%

中國內地二零一八年的GDP市場預計增長百分之六點六（二零一七年：百分之六點九），而香港則是百分之三點六（二零一七年：百分之三點八）；增速已減慢。

期內，人民幣兌美元跌近七算，企業債券孳息上升了近二百個基本點。企業再投資及擴張受到影響；中、港兩地的房地產升勢已掉頭下調，零售市道平淡，幸就業情況還算可以。股市走勢一向走在實體經濟發展之前，已從年初開始下調，現仍在尋底中。

旭日集團的經營策略是「人無我有、人有我優、人優我轉」。我們經過四次轉型，更加明確了自己的定位和角色。我們必須「效益優先」，要經營有效益、有前途的業務，才能於香港這個「三高」——工資高、租金高、成本高的城市，立於不敗之地。

中國真維斯在惡劣的經營環境下，憑著幾十年經營企業的磨煉，憑著對企業的責任感，沉著應戰，積極尋找出路。產品方面，我們堅守名牌

大眾化、物超所值的策略，總體業務有所改善，惟因意見不能統一，令改革未能下大力度，加上部份員工在逆境中未能積極上進，奮發圖強，二零一八年的業績雖然有所改善，但仍未能扭轉劣勢，在經營成本高踞不下，出現了營業額與支出嚴重不相稱的情況，至今未能脫離困局。

由於中國真維斯在過去的幾年連續虧損，大大影響上市公司的業績。為了保持「旭日企業」的健康形象，保障小股東利益，所以，本年度，管理層決定將中國零售業務按市值賣給大股東，將中國真維斯剝離上市公司即「旭日企業」之外。在小股東及各方的認可和支持下，終於順利地完成了以上工作。

以上的剝離行動，讓上市公司「旭日企業」卸下包袱，從此，上市的「旭日企業」能夠輕裝前進，解決了多年的困擾，確保上市公司留下來的業務都是有盈利，都是賺錢的，並對盈利的增長有保障。

集團的地產業務方面，進展良好。「北京道一號」維持百分之百的出租率。我們在租務上繼續採取「擇優」策略，把有品牌、發展潛力大、競爭力強的商戶引進來；並繼續做好原有優質商戶的續租工作。全球最大的珠寶商「卡地亞」

（下轉第三版）

2018年旭日集團十大事項

- （一）楊勳先生當選第十三屆全國政協委員及榮獲第十屆「中華慈善獎」。
- （二）中國零售業務順利剝離上市公司「旭日企業」之外。
- （三）全球最大的珠寶商「卡地亞」Cartier亞洲最大的旗艦店在「北京道一號」正式開業。
- （四）集團屬下「香港九龍CBD2智選假日酒店」正式開業。
- （五）大進真維斯深化改革經營策略，效果顯著。
- （六）擴展服裝採購及銷售管道上取得不錯的成效。
- （七）果斷地進行「人民幣」匯率對沖，保障了投資「人民幣」的利潤。
- （八）澳紐零售業務表現差強人意。
- （九）惠州大進廠結束服裝生產業務；「極速」逐步收縮，進展良好。
- （十）慈善工作進展良好，繼續為我們積累了「福氣」和「智慧」。

香港九龍CBD2智選假日酒店隆重開幕

12月18日，由旭日集團全資策劃及興建、並由國際知名的洲際酒店集團負責管理及營運的首個酒店項目——「香港九龍CBD2智選假日酒店」於12月18日正式開幕。當天舉行了簡單而隆重的開幕慶典及為酒店開幕剪綵。剪綵嘉賓包括旭日集團董事長楊釗，瀝洋集團董事總經理鄭偉文，旭日集團董事兼副總經理鄭德富，洲際酒店集團酒店開業管理總監陳昌群，許李嚴建築師事務所有限公司執行董事陳超明，陳佐堅測量師行董事總經理陳佐堅，永明建築有限公司董事總經理郭棟強，旭日集團董事張興基、楊燕芝，香港九龍CBD2智選假日酒店總經理許天賜，旭日集團地產部副總經理歐陽可偉，及旭日集團地產部助理總經理許斌。

在多位嘉賓及業務夥伴的見證下，香港九龍CBD2智選假日酒店正式誕生，成為東九龍區時尚品味新地標，為東九龍區旅遊業發展增添新力量。

剪綵儀式後，各嘉賓移步到酒店一樓餐廳Walter Bistro舉行開幕酒會。鄭德富先生致辭時指，集團本著環保精神，將集團舊總部活化重建成香港九龍CBD2智選假日酒店，秉持著「人無我有、人有我優、人優我轉」的宗旨，並邀請知名建築師嚴迅奇設計及國際級「洲際酒店集團」合作管理，致力將香港九龍CBD2智選假日酒店打造成區內的龍頭酒店，比同級酒店更優勝的星級酒店。

許天賜先生致辭時表示，香港九龍CBD2智選假日酒店是香港區第五間智選假日酒店，酒店會朝著九龍東最佳酒店的目標進發，以洲際集團的理念「真誠待客之道」套用於服務中，讓客人得到最優質的住宿體驗。

其後，由陳昌群先生代表致送紀念品予楊釗先生。賓主進行開香檳儀式，各嘉賓共同舉杯慶祝及享用精美自助餐。

特約通訊員



左起：許斌、楊燕芝、張興基、陳佐堅、陳昌群、鄭偉文、楊釗、鄭德富、陳超明、郭棟強、許天賜、歐陽可偉為酒店開幕剪綵

楊勳先生接受惠州電台「城市之光」專訪分享人生創業經驗

12月21日，集團副董事長兼總經理楊勳接受惠州電台988「城市之光」採訪。「城市之光」系列報導是惠州電台「惠州之光」名人站台選擇最具採訪價值的形象代表，在跨年夜傳遞惠州精神。

採訪過程中，楊勳先生講述艱辛、勵志的創業經歷，從初到香港一名普通的服裝廠熨燙工人到和兄長一起創辦旭日製衣廠；集團經歷四次轉型，總結出企業成功的經驗就是「堅持」，只有長期堅持，才能取得進步，不斷升級改善。

2018年8月，楊勳先



楊勳先生接受惠州電台記者專訪

生榮獲由國家民政部主辦的「第十屆中華慈善獎一捐贈個人獎」。這份榮譽是楊勳先生幾十年如一日地秉承「窮則獨善其身 達則兼善天下」宗旨，堅守公益之路，成功不忘回饋社會的最好體現。記者表示，「厚德載物，內聖外王」，楊勳先生不忘初心，牢記使命擔當，履行社會責任，成為惠州企業家的楷模。

2019年到來，楊勳先生藉惠州電台988頻道，為惠州市民送出了新年祝福，希望惠州市民不忘初心，懂得感恩，一起構建和諧惠州。

惠州公關部

2018年悄然過去，2019年緊隨而來。

改變是唯一的出路

對於這過去的一年，也許可以用一個字作結，那就是：難。展望新的一年，不容樂觀，甚至更加難過，這是形勢使然。在過去的一年，我們已經因應時勢作出了一些改變，甚至已經取得一些進步，但面對的困難依然不少。只是，如若不作改變，今天的局面必定會更加難堪。在新的一年里，改變是唯一的出路，因為時勢在變，行業在變，不變就會落後，甚至被淘汰。改變，當然不是盲目激進地轉行換業，而是要腳踏實地，適當地改變舊有的，不再奏效的思維方式和經營方略，以迎合行業和時勢的發展需求，改變舊有的不合理方式及方法，以確保取得更好的績效，從而得以在時勢艱難、競爭激烈的環境中找到更好的出路。



在2018年12月27日晚召開的「部門經理合併會」上，楊勳

先生從宏觀形勢、中美貿易

摩擦之實質、

行業走勢等多個角度對2018年之所以然進行了精準深入的剖析，並對2019年態勢作出了獨到的預判。楊勳先生指出，時代和社會已在快速變化，行業亦然，容不得我們被動地等待，哪怕是慢一點地作改變，也有可能被拋棄。因此，我們要時刻把握時代和社會脈搏，與時俱進，適時而變，紮實工作不懈怠。只有這樣，才能繼續行穩致遠。

經理會公關推廣組



楊勳先生與集團中國總部經理會成員合影

中美兩國元首在G20峰會進行了貿易戰開始

中美貿易戰暫時休戰

後首度會面，並達成共識，兩國將暫緩額外加徵關稅，並展開為期90日的談判到2019年2月底。預計中國將會作出多項讓步，包括同意就網絡保護、技術轉讓及保障知識產權等問題展開談判及作出改變；中國亦將同意進口更多美國農業、能源及工業產品，以縮窄兩國之間的貿易逆差；同時，中國亦會把止痛劑芬太尼（Fentanyl）列為受管制藥物，減少流入美國的數量，以降低該藥在美國構成的濫藥問題。美國總統特朗普更在12月2日於社交媒體Twitter指中國願意取消美國進口車的關稅（早前因貿易戰提高至40%）。

雖然中美兩國暫時休戰，惟美國在聲明中強調，如於90日內未能在科技轉移、知識產權、網絡攻擊、貿易壁壘等議題取得進展，美國將恢復提高關稅至25%的決定。由於這些議題的談判都並非能在短期內解決，市場普遍對中美兩國能否在90日內達成進一步共識提出疑問。

另外，中美之間存在另一深層次矛盾是美國希望遏止「中國製造2025」計劃；中國若放棄相關計劃，勢必影響日後的科技發展。故

兩國要解決矛盾預料將需要更長時間談判，貿易戰

未必能在短期內解決。而華為創辦人女兒兼華為副董事長孟晚舟於12月1日因涉嫌違反美國的伊朗制裁禁令在加拿大被捕，直至12月11日才獲准以1,000萬加元及受電子監控作為條件保釋。是次事件在談判期間發生令中美雙方的關係再度緊張，中國更拘留了加拿大前外交官康明凱作為回應，為貿易談判更添變數。

如90日後兩國再啟戰端，可能並不單單是美國加徵25%關稅，而會聯同其他國家共同向中國施加壓力。美國、墨西哥和加拿大已於9月底成功簽訂《美墨加協議》（USMCA）以取代《北美自由貿易協定》（NAFTA）。其中最受注目的條款為假若USMCA的任何一個國家與「非市場經濟國家」簽署貿易協議，其餘兩個國家便可以在6個月內自由退出，並達成雙邊協議。即是如果任何一個國家與「非市場經濟國家」簽訂貿易協議，該國家將被迫退出聯盟。該條款被指主要針對中國，阻礙墨西哥和加拿大與中國簽訂任何貿易協議。而美國商務部長羅斯在受訪時指該條款亦可能出現在美國與日本和歐盟的貿易協議之中，預料中國未來在出口市場的情況或會更加嚴峻。金融組

常宏榮獲華為頒發「優秀質量獎」及「同心共贏獎」

日前，在2018年華為大中華終端MKT供應商大會頒獎典禮及2018華為內蒙古終端業務部合作夥伴峰會中，常宏建築裝飾工程有限公司分別榮獲「優秀質量獎」及「同心共贏獎」。

常宏自2013年起，在全國範圍內，為華為授權服務中心、體驗店、專區專櫃等項目，先後立體建設不同形象店面近10,000家。感謝華為的認可與鼓勵，常宏將一如既往地以客戶為中心，創造價值，為客戶提供更多更優質的服務。

常宏



圖片新聞



11月17至23日，惠州市外商投資企業協會主辦的2018「寶星杯」第九屆惠州外企籃球聯賽於南旋集團球場舉行，共14支代表隊參賽，旭日集團代表隊獲得第七名的優異成績。

惠州公關部



集團惠州公益組於12月1日上午舉辦愛心獻血活動，共37名集團中國總部志願者參加無償獻血活動，共計捐獻了11,200毫升的血液。志願者們表示，能夠愛心獻血活動感到光榮，今後還將繼續參加！

惠州公益組



12月4日，常宏兩化融合管理體系貫標項目啟動會在公司總部大會議室舉行，由董事總經理王躍主持，特邀河北省電子信息技術研究院趙彥軍、鄭娟兩位諮詢老師參加。

常宏



12月5日，香港職業訓練局師生一行60餘人到訪集團中國總部，受到了旭日企業（惠州）行政管理辦公室助理總監畢陳、集團總經理辦公室高級經理吳國鋒熱情接待。

惠州公關部



12月5日晚，集團中國總部健康講座系列「世濟堂之挺起脊樑保健康」講座於15樓舉行，楊勳先生等領導嘉賓及同事350人參加。主講者謝躍淞博士帶來豐富脊椎保健知識，同事們予以好評。

惠州人力資源培訓部



集團香港公益組與「香港中華基督教青年會」合辦的「讀寫奇兵計劃」於10至12月舉行了3班學習小組，協助有潛在讀寫障礙的兒童透過活動增強其對字型及語音的技巧，冀他們在讀寫方面得到改善。

集團香港公益組



12月14日及12月21日，以「Joy to the World」為主題的《都市中的綠洲》午間音樂會在「一號九龍」大堂舉行，分別邀請Caleb Team及香港優秀兒童合唱團演繹多首家傳戶曉的聖誕樂曲，現場氣氛熱烈。

特約通訊員



集團培訓及發展部於12月15日舉辦《中文商業寫作技巧》工作坊，邀請各AO及同事參加；通過理論講解及實際案例分析，讓各同事提升撰寫公文的寫作技巧及能力。

集團培訓及發展部

（上接第一版）

Cartier，在「北京道一號」擴充舖面，新店已於本年九月開業，較原來面積增加超過一倍，成為亞洲最大的旗艦店；其次，美國最大珠寶商 Tiffany & Co. 亦已進場裝修，也將成為其亞洲最大的旗艦店；還有全球知名「雅皮女」品牌 Dior 也在「北京道一號」開設亞洲最大的旗艦店。世界頂級奢華男士服飾品牌的翹楚 Nerga 亦繼續進駐「北京道一號」。寫字樓方面，全球財富管理排名第一的私人銀行 C&S 也落戶「北京道一號」，由原來租用三層，至本年九月份再度擴充一層面積，作為其九龍總部。餐廳方面，被譽為世界七大美景餐廳之一的 AQUA、以及被《福布斯》雜誌評為全球十大必到的餐廳——胡同、新加坡頂級的中菜集團——御寶軒等等都是「北京道一號」具份量的租戶。

以上種種證明，「北京道一號」是九龍尖沙咀商業區的地標；是市場對「北京道一號」品牌素質和服務的認可，並且積極參與。

酒店項目方面，進展順利，「香港九龍 CBD 智選假日酒店」已於二零一八年十二月十八日正式開業。開業前我們進行了三個星期的「試住」測試計劃，確保正式營業時無論軟件、硬件及工作人員都以良好的狀態迎接客人，相信新酒店在服務及質量上，將成為東九龍名列前茅及最具競爭力的酒店。

中國內地地產項目方面，惠州西湖站上蓋項目已正式命名為「西湖壹城」，並於二零一八年十一月十九日假座深圳君悅酒店舉行了隆重的招商發佈會，吸引了來自國內外超過二百多家知名品牌商戶和專業機構代表

以及傳媒到場，氣氛熱烈，效果良好，取得圓滿成功。「西湖壹城」由設計、建築、推廣等都是由一流的專家組成，打造成最優秀的購物商場，將成為惠州市首屈一指，集「休閒、購物、飲食、旅遊」為一體的亮點和熱點。

另外，「城市花園」的住宅已經成為當地的一名牌」，為我們以後的發展帶來極大的優勢。本年度繼續依順優勢，做下一期的前期準備工作，發展園內的住宅，相信會繼續取得良好的成績。

金融投資方面，整體回報尚算滿意。我們繼續堅持以往成功的經驗，注視「高息企業債券」的動向，在適當時候補充到期債券的規模，以便保持適當的債券利息收入。由於內房企債息率在年中後攀升近二百個基點，反映內地資金異常緊絀，投資風險亦隨之增加。管理層投資策略採取較以往更加審慎的策略，改為投資「短期」的高息債，故到年底時，投資組合中約有百分之四十的資金已經回籠，為明年的投資爭取了較佳的起點。

人民幣投資方面，在年中其跌勢初現時，管理層即當機立斷進行了對沖安排，鎖定了盈利，全身而退，避免了因中美貿易戰使人民幣繼續走弱所帶來的風險，並且獲得輕微的利潤。

總結一年的得與失，可說是，我們不只在金錢上獲得收益，我們在「精神財富」上也獲得收益。我們能夠「實事求是」地面對遇到的挫折和困難，我們學會通過「自省」和檢討，明白了我們的優點和不足，從而改正缺點、保持優點，令我們的事業不斷進步，令我們的人生層次不斷提高。印證了

古代聖賢的一句名言：「福德智慧，二種莊嚴，行解相應，方能建立」，意思是：福氣和智慧這二種財富是很珍貴的，很受人們追求的，但它們必須通過理論與實踐的相結合，並且要運用得好，才能夠獲得。當你獲得的時候，就會領悟到其中的人生價值和意義了。

零售方面

國際真維斯

遵照集團二零一八年「重在落實」的策略，我們認真落實五支紅旗工作：

（一）銷售方面：截至二零一八年十一月，自營店舖部份，銷售額有所增加，而加盟批發部份下跌，總銷售額對比去年下跌百分之十六點八。

（二）產品方面：今年堅守名牌大眾化（以優衣庫為參考基礎）、物超所值（以優衣庫售價六折為參考）的原則策略，購貨也堅持「款少量深，薄利多銷」的做法。配合了真維斯現時的銷售渠道。

（三）存貨方面：截至二零一八年十一月，總存貨金額與去年持平，而組合中春夏二零一七年舊貨減少百分之七十五點七，秋冬二零一七年舊貨減少百分之七十三，庫存貨品年度組合均向健康發展。

（四）店舖改善方面：二零一八年繼續調整店舖，將虧損店舖撤掉，新開店以三、四線住宅區及商超體系為主。截至十一月中旬，新開店舖四十八間，減除已撤掉虧損店舖，總店舖有二百三十三間，比去年底增加十九間，使到各口岸經營店舖盈利有所改善。

（五）經營成本方面：雖然業務有所改善，但部份人員工作態度仍然散漫、欠

缺積極，使到費用與收入嚴重不相稱，導致阻礙公司全年業績改善。公司各人需要認真檢討，實事求是、發奮圖強，有效地將費用控制及業績改善方案落實。

大進真維斯

本公司在年初總結了過去數年不足，從而訂下二零一八年工作計劃，分別為：

一、大力完善實體店業務，以達致正常盈利；二、鞏固加盟業務，加強推行聯營合作方式和開拓新加盟商；三、繼續擴展網店業務，保證銷售及毛利達標；四、完善物流運作，提升物流效益；五、嚴守行政費用，降低經營成本。一年下來，年終總結如下：

（一）二零一八年繼續關掉虧損及不可持續經營店舖，令致店舖業績比上年改善明顯，但部分自營店仍錄得虧損，主要原因因為個別口岸執行不到位，令營業額落後於預算所致。

（二）加盟業務方面，我們加大力度推行與加盟商合作聯營方案，方案堅定及加強了參與的加盟商信心，不但有效歇止了退貨潮，也保證了原預算的加盟收益。

（三）網店方面，由於市場對專供款的認受未達預期，業績未有明顯改善。有關商品開發部也進行檢討，總結了二零一八年不足及採取有效措施糾正錯誤。

（四）在二零一八年度已經成功完善了華北倉的現代化建設，令致真維斯產品的物流成本及傳送時間得到長遠改善。

（五）行政費方面，二零一八年整體營業額比二零一七年下半年下降了百分之三十五，行政費下降了百分之三十一，但仍然錄得較大量的超支。在堅持量入為出的理財角度來看，行政費控

制依然是公司長期嚴格關注的問題。

總結以上，上半年業績屬於低迷，下半年已得到有效改善，全年成果比二零一七年改善明顯。我們認為只要各部門嚴守崗位，貫徹執行總部策略，堅持信、解、行、證的公司文化，我們相信大進真維斯很快便會擺脫低谷，重顯光輝！

真維斯電貿公司

電貿公司在二零一八年未能充分對應平台流量下降所帶來的挑戰，受到了重大教訓！在最終努力下雖然全年網購總銷售與二零一七年持平並且毛利金額上升了百分之二十五，但獨立購貨的網購專供款卻由於預測失準，銷售出現大幅落後，在積壓庫存和損失毛利兩害取其輕下，果斷地進行了清貨，結果雖然保住了低單位數的貨底率，但毛利損失卻令電貿公司出現了虧損！網購業務現佔比已達中國真維斯總銷售的三分之一，在市場快速走向線上線下一體化的進程上，電貿公司將站在新零售時代的最前線，堅持創新之餘，亦將在環境不明的情況下採取保守預算策略，不忘初心，砥礪前行！

澳紐「真維斯」於澳紐「真維斯」而言，二零一八年是教訓深刻的一年。市場上全年競爭依然激烈，服裝零售在總體上承受壓力，但我們自身亦的確存在一些問題，未能充分滿足顧客需求。因此，我們的銷售面對壓力，需要不斷增加折扣來清理存貨。

網購是二零一八年唯一有增長的零售渠道，受到公司總體表現影響，網購雖然未能達成其預算，但仍錄得超過百分之十五的增長。值得一提的是，我們在線上多

站點供貨方面作出的努力取得了成功，對比二零一七年增長超過一點五倍。二零一八年的線上銷售總額應能達成預算，增長亦近百分之二十五。

二零一八年我們已繼續有效地控制各項成本，預計全年成本會比預算減省超過五百萬元。可惜的是，這並不足以抵消因銷售落後和毛利率比預算較低而產生的不利影響。

在董事局指引下，我們已致力於在二零一八年最後一季開始陸續關閉一些虧損店舖，並已重點針對產品組和推廣部進行一些架構性調整，以令我們更加靠近核心顧客群及進一步減省皮費。我們擁有一個非常忠實的顧客群體，而且我們在牛仔褲方面有優勢，可為我們在今後重振業務奠定堅實基礎。

旭日極速

總結二零一八年旭日極速是充滿挑戰的一年，在面對多間重點店舖租約到期的多項變數下，各員工仍努力緊守大力清理存貨的目標，因應市場環境，適當適時地調節速銷策略，使整體淨現金流能較年初計劃理想。

香港零售市場方面，除年初市場銷售氣氛較理想外，踏入四月份後，零售市場在政治及經濟陰霾的氣氛下一直受壓，對傳統的暑期銷售高峰亦有明顯的負面影響，直至踏入八月份，極速開始大幅度減價清理較高貨齡的庫存後，同店銷售有明顯升幅，同時帶動整體銷售，銷售件數及單數均有大幅度的升幅，追回不少落後之銷售。

店舖方面，九月份已成功關閉了租金較高及表現不理想的店舖。可幸的是，其餘店舖續約情況較如期的理

（下轉第四版）

(上接第三版)

想，部份業主在零售市場不樂觀的氣氛下，以雙方利益為大前提，願意積極削減底租來分擔風險，及轉以短期租約續租店舖，我方才得以較低的租金保留店舖，令我司不但可以保留原本的顧客群，同時對穩定業務表現及改善店舖收支平衡有重大的幫助。雖然店舖續租的談判過程有得有失，但最終仍能以最佳方案落實。此外，年中亦以較優惠條件，成功完成了數個優質的短期速銷場，以加快清理過季存貨及增加現金流。

總括而言，二零一八年在保持淨現金流及大力降低存貨方面已獲得明顯效果，在多方配合下，庫存已達至較健康的合理水準，對未來發展給予正面作用。

香港Jeanswest

二零一八年香港服裝零售業整體表現疲弱，雖然訪港旅客上升，但對實質服裝類消費影響甚微，受資產價格波動影響，本地居民的購物意欲亦明顯偏淡，各大型零售商普遍採取十分進取的減價策略進行促銷。

香港Jeanswest根據市場反應，及時調整產品結構及促銷組合，在高度市場競爭之中保持了平穩的毛利率及穩中有升的銷售額。現今消費者趨向務實，會選擇舒適實用及物有所值的產品。香港Jeanswest將配合未來消費趨勢，繼續調整購貨策略，控制買貨成本，希望進一步改善整體業務表現。

旭日創業投資

二零一八年世界政治及經濟不穩，強美元導致各國貨幣下跌影響購買力，零售業營商環境轉趨嚴峻，加上產品成本不斷上升，各加盟商的營運亦承受龐大壓力，

以致全年訂貨金額下跌。

東南亞地區的購物模式迅速由百貨公司轉移至購物商場，該地區加盟商順應趨勢逐步在更多新興購物商場開設新店，而中東地區加盟商則藉著市場低潮去擴充店舖網絡，謀求在市場回暖時能把握更大的發展機遇。

另一方面，旭日創業將針對有人口紅利優勢的新興市場，採取更主動方針例如參加貿易展覽會等物色潛在合作商，同時為Jeanswest作品牌宣傳。

工貿方面

力佳洋行

在二零一八年，國內、外服裝零售市道延續低迷走勢，競爭加劇，各客戶不得不謹慎買貨，甚至縮減買貨預算，並竭力擠壓買貨價，這是不爭事實。另一方面，

在國內，政府加大力度執行環保政策和其他旨在保障勞工權益的措施，間接地推高原料和勞工成本。在此條件下，我們的接單難度不言而喻。但是，在管理層的引領下，我們已積極地因應實際制訂落實一些針對性措施，從而令到公司在二零一八年的總體業績雖是未如理想，但並未出現太大偏差，可謂是差強人意。具體而言，今年所採取的措施包括如下：

- (一) 緊貼核心客戶業務發展方向，以迎合客戶需求為導向，切實加大力度針對性地開發商品資源和其他相關資源如面料及供應商資源等，主動爭取各客戶落單。
- (二) 在鞏固既有客戶和既有業務的基礎上，積極開拓新客戶和新業務，並取得了良好進展。
- (三) 以實際業務運作需求為基礎，繼續大力推進兩化融合和優化工作流程，

以充分利用資訊科技和減少不必要的工作環節來提高工作績效。

(四) 進一步加強品質保證(包括繼續推動各工廠落實相關環保措施和幫助工廠增強承擔相關社會責任之意識)、物流管理、風險及成本管控等方面的工作，並繼續進行針對性的培訓，同時適當地調整業務和人員架構，以確保與時俱進地配合業務發展需求。

總而言之，二零一八年即將完結，我們會及時並認真和客觀地總結分析這一年的利弊得失，以在來年制訂落實更加精準有效的策略和措施。

永佳設計中心

二零一八年淨銷售一點零六億港元，較二零一七年減少百分之四。Costco自家品牌Kirkland Signature的男裝及女裝訂單業務相對平穩，二零一八年Costco的淨收入較二零一七年下半年跌百分之九點四，但仍為本司帶來三百一十萬港元的營運資金。

另外，透過嚴格控制開支及提升員工生產力，本司二零一八年仍能維持盈利，業績優於預算。

本司會繼續尋求新的商機，進一步開拓產品及業務。

地產方面

中國內地及香港

美國自從特朗普總統上場後，開展了一系列的「美國優先」保護主義行動，無論在經濟、貿易、以至軍事協約上，對全球貿易夥伴，皆造成了極嚴峻的衝擊，尤其對中國更發動了貿易冷戰，引至經濟波動，香港市況自然亦不能倖免，住宅樓宇價格連續四個月下跌。尚

幸地產部全體同事，謹遵集團在年初定下的工作目標，集中力量緊守崗位，二零一八全年業績，特別在財政收入及工程進度上，都較往年為佳，且優於預算。

租務方面，二零一八年集團旗下寫字樓物業，全年出租率維持在百分之一百，租金亦為全區之冠。年內旗艦物業「北京道一號」繼續優化租戶組合，不單是維港兩岸的地標，更鞏固了本身的商廈地位。全球珠寶頂級品牌，法國的「卡地亞」Cartier，在本年內完成裝修，增加租用較往年多出一倍的面積，已於二零一八年九月正式開業，成為全亞洲的旗艦店。與此同時，美國最大珠寶品牌「Tiffany & Co.」，亦於今年進場裝修，計劃於二零一九年開業，將會是他們全亞洲最大的旗艦店。法國頂級女裝品牌「Dior」，繼續鞏固在「北京道一號」全亞洲旗艦店的地位。此外，全球財富管理首屈一指的私人銀行「UBS」，在「北京道一號」建立九龍總部，年內繼續擴張業務，租用多一層寫字樓面積，成為「北京道一號」最大的租戶。其他主要租戶包括：世界頂級意大利男裝品牌「Negra」、

「福布斯」雜誌評為全球十大必到餐廳「胡同」、被譽為世界七大美景餐廳之一的「LAODA」、首年開業便取得米芝蓮一星榮譽的星加坡頂級飲食集團「御寶軒」和本地優質食肆「海港薈」，亦為「北京道一號」受廣泛歡迎的商舖及食肆。

我們集團總部「一號九龍」，亦為九龍灣新一代商業辦公大樓的樞紐，全年出租率維持百分之一百，租金是同區之冠。年內香港特區政府租用了「一號九龍」作為其「土地註冊處」及「公司註冊處」的

辦公室，更好地服務全港，特別是近年發展蓬勃，特區政府稱之為第二個商務中心CBD2的東九龍。

集團其他工商物業，二零一八年全年出租率亦維持在百分之九十九以上。

巧明街原集團總部，由國際著名建築師，嚴迅奇先生所設計，洲際酒店集團負責管理，已於二零一八年底完成重建為二百八十六間客房的精品酒店——「香港九龍CBD2智選假日酒店」，亦於二零一八年十二月十八日正式開業；我們進行了三個星期嚴謹的「試住」測試計劃，確保所有客房在正式營業時，無論在軟件、硬件及工作人員方面，都處於最佳狀態迎接客人，我們相信新酒店在服務及設計上，將成為東九龍名列前茅及最具競爭力的酒店。

國內地產項目，惠州西湖站上蓋項目已正式命名為「西湖壹城」，並於二零一八年十一月十九日假座深圳君悅酒店舉行了項目發佈會。當天超過二百多家商戶代表及傳媒到場，氣氛熱烈，當天邀請到已落實租用「西湖壹城」，全球五大影院營運商之一，韓國的CGV影院中國負責人分享選擇「西湖壹城」作為惠州首家旗艦店的原因，以實際行動對「西湖壹城」投下信心的策略發展。

「西湖壹城」工程進度方面，地庫的主體結構已基本完成，地面以上的上蓋工程將於明年初正式展開。招標工作一直按計劃進行，其中外立面幕牆工程選用國內最具規模之一的「沈陽遠大幕牆公司」，國內不少著名的建築物如北京的「鳥巢」、「水立方」、全國第一高樓「上海中心大廈」等幕牆工程均由他們負責建造。現時我們集中力量，致

力克服因為環保、運輸及主要建材價格波動的新挑戰，務求確保商場依期於二零一九年尾竣工。

集團二零一八年繼續捐助重點寺廟建設。二零一八年度按計劃完成的項目包括：安徽二祖寺上院禪堂執修工程；廈門佛心寺天王殿改造及廣場工程；江西楊岐普通寺大講堂及綜合樓工程；西安清涼寺法堂、南北角樓及大殿前廣場工程。

在建項目按計劃施工，包括：山西太原大乘寺圖書館工程；山西太原清泰園真容寺大雄寶殿裝修工程；天津北少林寺天王殿、四座偏殿及廣場道路工程；江西曹山寶積寺水電改造工程。此外，集團於二零一八年四月捐助建設加拿大多倫多五台山第一期大雄寶殿工程，大殿為全木結構設計，現時已完成建築主體，二零一九年夏季完工，秋季擇日開光；第二期的觀音殿亦在籌建中。多倫多五台山是目前加拿大最大的佛教寺廟建設項目，佔地達一百六十五萬平方米。其他籌劃中的項目有安徽二祖寺萬佛塔（六十八米高）。

美國紐約及西雅圖

二零一八年美國經濟持續穩定增長，集團位於紐約市曼克頓的305 Park Avenue商廈，有頂層複式單位一萬零七百呎，面積及地舖二千四百零九呎暫未能租出，年底出租率有百分之八十八點七，與市場出租率相若，但由於嚴控支出，業績仍優於預算。位於紐約郊區之Blue Hill Plaza商廈，雖然有多個大面積租客因其業績不好而退租，但在積極推廣租務下，新租出面積達九萬八千呎，使年底出租率比去年提升了百分之二至百

(上接第四版)

分之六十點四，加上嚴控支出，業績優於預算。住宅物業方面，紐約市Worldwide Plaza住宅因物業外牆維修中，並且租務競爭十分激烈，現時出租率為百分之九十三點一，使二零一八年業績較預算差，另外，位於西雅圖之Lochmoore Shore住宅現時出租率雖達百分之一百，但因物業樓齡高，二零一八年需進行多項保養維修項目，超出預算，令業績較預算差。

此外，九月份在Blue Hill Plaza之第三年水陸法會已圓滿舉行，有來自美國、加拿大、上海等地百多位法師及眾多善信參與。

加拿大

加拿大經濟溫和上升。二零一八年底剛成功引入一個大型連鎖店之新租客，面積達五千呎。由於政府裝修批文遲遲未批出，故較原預算遲遷入，令業績較預算差，但商場出租率回升至百分之九十六。

輝年

達拉斯方面，由於過去數年新建柏文（公寓）大量增加，市場已開始出現供過於求的現象，入住率亦有下調壓力，故過去一年我司除了密切留意鄰近柏文之租金變化及優惠作出相應及適時的調整外，亦積極鼓勵租客續租，以減低空置、推廣及翻新等支出，令入住率保持穩定。鑑於達拉斯物業連續十年業績可人，故預計二零一九年已較預算可提早累積足夠資金還清餘下的衛華苑貸款，但由於此貸款規定於二零二零年中才可提早還款，故我司將按合約規定到期安排還款，還清後我司之達拉斯物業將成為零負債及零現金投入物業。

新加坡方面，二零一八年住宅租金跌勢已喘定，由以往新租及續租需下調租金百分之五至百分之十，變為現時一般均不用減租甚至可輕微調升新租及續租租金。由於租金下跌情況已扭轉，故二零一八年新加坡之業績表現仍較預算好。投資市場方面，政府於二零一八年七月宣佈新一輪房地產降溫措施，外國人及公司購買住宅需付之額外買家印花稅由百分之十五增至百分之二十五，貸款額亦由百分之二十減至百分之十五，即公司購買物業只可借貸百分之十五，其餘百分之八十五需由內部出資，若加上額外印花稅百分之二十五後，則公司需以百分之十一至十現金投入購入物業，故新加坡商品房住宅物業投資仍然未是最佳時刻。

中國方面，輝年於年初成功將惠州總部大樓兩層半面積出租予街外客，大樓租客經過整合位置後，出租分佈更有條理，同時我司亦將大進廠整個園區共一萬七千餘平方米面積成功轉型，以理想租金對外出租予一高新技術創業服務中心（俗稱「企業孵化器」），不但為集團帶來可喜的穩定收入，亦梳理了歷史遺留之問題。管理大樓方面，二零一八年已更換有問題之專用電纜，從而降低停電之概率，並繼續執行預防性機電設備維修保養及物業設施優化等工作，從而為租戶及業主提供更優質的物業管理服務。

金融業務方面，二零一八年度環球金融市場受到宏觀消息的影響，一方面受壓於中美貿易戰時好時壞的言論，另一方面中國財政部繼續以積極的財政政策舒緩經濟下行的壓力，對於大多數投資者來說，絕對不是輕鬆的一年。然而我司受益於

管理層建立的保守具抵禦力的投資組合，仍能錄得可觀的盈利。我們將繼續維持審慎樂觀的看法，待中美貿易發展明朗化，隨著市場上看淡情緒慢慢消退，持盈保泰地等待良機入市。

兩化融合、標準化和自動化方面，二零一八年繼續推行「提高公司流程標準化和自動化水準」項目，以提升資料數據流轉自動化及工作效率。我司與信息技術部組成工作小組，落實執行方案，採納外界行業管理標準。已按計劃完成開發、優化物業管理系統及物業買賣管理系統，定下五個業務模塊（設備、工程、租務、財務、物管），基本達致預期效果包括：（一）規範數據輸入源頭，於各業務模塊流轉共享；（二）抽取系統數據自動生成管理報告，減省重複及手工程序及（三）使各員工更專注業務範疇，提升運作管理及效益。現工作初見成效，仍需繼續優化及完善，目標達至同行業系統市場水平。

金融投資方面

美元在加息周期中，聯儲局仍繼續縮表，使市場流動性日益收緊，資金成本持續上升。環球股市大多下滑，恒指從二零一八年一月二日的三萬零五百一十五點，瞬間攀升至一月二十九日創出今年及歷史最高位的三萬三千四百八十四點後，市況隨即逆轉，大市反覆回落至十月三十一日的今年最低位二萬四千五百八十六點；高、低位計跌幅達百分之二十六點六，按技術分析港股已由牛轉熊了。期內美股卻一枝獨秀。美國上市企業在過去兩年盈利大幅上升，主要是由於公司回購股份及政府減利得稅所帶動；股價大幅上揚有一大半原因

是股價估值提升所致。該等因素不能長期持續，再加上中、美貿易戰又為經濟發展前景添加不明朗因素，所以卡詹特彼勒（Caterpillar）、蘋果、微軟及3M等藍籌公司均揚言二零一九年業績會遜於二零一八年。故在第四季起，美股亦大幅下跌，已將年內升幅抹掉。二零一八年管理層投資仍集中在內房高息債券。

期內，美國十年期國債孳息屢次升破百分之三，內房企債息率在年中後亦攀升近二百個基本點。例如新近發行的恒大二年期債券息率已上升至百分之十一，反映內地資金異常緊絀，投資風險亦隨之增加。有見及此，管理層投資策略較以往審慎，改為多投一年期的高息債，故到年底時，投資組合中約有百分之四十的資金能回籠，為二零一九年的投資爭取了較佳的起步點。

人民幣投資方面，在年中其跌勢初現時，管理層即當機立斷進行了對沖安排鎖定了盈利，因而免去了人民幣繼續走弱所帶來的風險。總結二零一八年投資，整體回報尚算滿意。

有關旭日企業的推介工作方面，二零一八年主要是向投資者說明為何要將近年連續虧蝕的中國真維斯業務剝離。更因買家是楊氏家族，屬於關連交易，必須獨立股東通過及批准。後在股東大會上，議案獲06271.076票全票通過，反映了小股東對管理層的信任及收購價公道合理。其他公司，其他部門，由於沒有特別的情形，因此不在這裡總結。各級負責人應各自詳細地與所屬的員工共同檢討全年的成績和缺點，以便為自己和公司作一交代，並且為二零一九年的計劃作一指引。（全文完）

港、惠公益組赴河源冬賑 慈善溫暖人心

12月2日上午，由集團香港公益組、惠州公益組及大進黨總支聯合組成的慰問團共40多名成員，帶著集團董事局及全體員工的愛心，來到河源市龍川縣開展「冬賑送溫暖」活動，向該縣城鄉特困人士及低保戶捐贈禦寒棉被2,460床，總額為30萬元人民幣。

龍川縣副縣長廖小文及該縣五保戶、低保戶近百名代表出席捐贈儀式。廖小文副縣長對旭日集團的善舉表示衷心感謝！並表示會督促工作人員趕在嚴冬前把棉被派送到五保戶和低保戶的手上。

捐贈儀式後，集團的志願者們兵分三路，深入到該縣的通衢鎮、佗城鎮和豐稔鎮，實地探訪和關心慰問十五戶受助人士。各受助人士高興地接過棉被，臉上掛滿了笑容，感激之情溢於言表。

是次捐贈活動是繼2001年後，再次受楊氏昆仲指派，由旭日志願者們組成慰問團帶著全體員工的一片心意第二次來到龍川縣開展「冬賑送溫暖」活動。旭日集團此類型慰問活動從1994年開始，到今年為止共連續舉行了25年，總共有85,000多人受惠。



旭日志願者們將棉被贈送給低保戶老人手上

惠州公益組

旭日集團2018聖誕聯歡 歡樂滿載平安夜

12月24日平安夜，集團舉行2018聖誕聯歡活動，集團管理局成員鮑仕基、鄒慶平、許宗盛、張興基、楊燕芝，分公司主管簡福榮、蕭志昌、許天賜、聶劍揚、汪菁、劉偉文及逾160名同事聚首一堂，歡度聖誕佳節之餘，並為十二月生日的同事送上祝福。

聯歡會於中午一時開始，鮑仕基先生率領眾人舉杯祝酒，祝福大家「聖誕快樂、新年進步」。其後，十二月生日的同事與張興基先生一同接受其他同事送上的生日歌及祝福，以及在生日蛋糕前許下願望，場面溫馨。

享受聖誕美食後，緊張又興奮的抽獎環節便開始了，30份聖誕禮物的得主陸續揭曉。歡笑聲伴隨著聖誕背景音樂此起彼落繞繞在一號九龍43樓多功能廳內，聖誕聯歡活動圓滿舉行。

傳訊及公關部



鮑仕基先生率部分集團管理局成員、分公司主管與眾同事祝酒，歡度聖誕

地區 惠州總部

職員喜訊

姓名	公司/部門
周敬業	真維斯國際業務部
羅曉嫻	力佳貿易採購部

晉升職位
高級經理 副經理

旭日集團組團緬甸供萬僧

一年一度緬甸供萬僧大型活動於12月2日在緬北臘戌展開，為期12天。集團佛教組總監蔡學賢為香港團長，集團公益組總監楊玉懷為領隊，率隊一行10人

前赴緬甸各省參加供僧活動，總計供養近萬名僧侶。是次供僧活動令信眾共沐佛恩、廣造善業功德，法喜充滿。

佛教組



緬甸宗教文化部部长頒紀念狀予團長蔡學賢總監及領隊楊玉懷總監



旭日集團緬甸供僧團成員與僧眾大合照

轉眼又是新的一年來到！當你

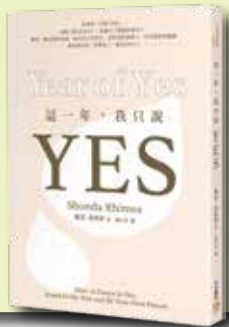


這一年我只說YES

正忙於寫下這一年的願望清單時，可以先閱讀《這一年，我只說YES》一書，以積極的態度影響行動，讓您的願望成真！

《這一年，我只說YES》自推出以來備受好評，作者珊達·萊姆斯（Shonda Rhimes）是美國最炙手可熱的編劇和電視製作人，以過來人身份分享她如何從一個只會拒絕的人變成勇敢地對任何事情都說「YES」的經驗，用行動及決心面對日常生活一切挑戰！

「Say NO」—是因為我們習慣掩飾自己的不完美，



但不知不覺，我們的生活就被一個隱形的天花板所籠罩，而真正的失敗，就是不作任何事！

「Say YES」—我們向自己過去所恐懼的、未知的、不願面對的事情勇敢地說「YES」，同時接受這些事情成為自己生活的一部分，甚至認為這是生命中的必經旅程。生活就會產生微妙和正面的化學變化。

在新的一年多裡，鼓勵大家打開自己的心胸，勇敢地說「YES」，並從中獲得新的刺激與思考，向更好出發！

集團培訓及發展部

只要說「不」，就不會受傷。

「精益創業」是作者埃里克（Eric Ries）在《精益創業》一書當中提出的一種新的創業模式和理念，已經指引許多大小公司獲得成長與壯大。

創業不僅限於初創公司，大公司當中同樣存在，甚至一切使產品從無到有的過程都可以稱之一次創業。精益創業的宗旨在於避免閉門造車，以最快速、最低成本地推出產品，快速迭代。

我將把精益創業中提出的思想分兩個維度介紹：願景與過程。

一、願景。實踐是檢驗願景的唯一標準。需要將願景拆分為細小的可執行指標，同時與用戶保持持續緊密的溝通，了解例如客戶是否有此需求？是否此買單？產品是否滿足需求？適用哪一種營銷方式？等等。

二、過程。書中提出兩個

精益創業

重要的概念：MVP（最簡可行產品，Minimum Variable Product）與BML（驗證式學習，Build-Measure-Learn）。MVP即以用最快速、最低成本的方式，做出能滿足需求的產品初版，避免初期投入巨大的成本但偏離市場需求。而BML則讓初版產品立即投入市場，在確立「非虛榮指標」（即真實代表增長可持續的指標）的前提下，通過種子用戶（早期小批量試用者）的反饋優化產品，確保產品前進方向的正確性，一旦出現偏差能及時糾正，減少犯錯成本。

精益創業打破很多傳統創業模式的困境，提供了一種更加靈活與高效的創業模式，給予我對公司和所在部門許多新的思考與啟示，因此也希望

能對公司各位同仁些許幫助。與君共勉。

黎學一



「旭日獎」十四載 思想道德建設結碩果

12月21日上午，2018年惠州市未成年人思想道德建設「旭日獎」表彰大會在惠城區河南岸中心小學隆重舉行。

惠州市文明局副調研員洪楚光、惠州市教育局副局長毛少瓊、各縣（區）教育局分管領導、「旭日獎」各獎項獲獎代表，集團代表張就進、楊玉懷、余雪梅、嚴佩馨，以及河南岸中心小學師生代表共300多人出席表彰大會。

大會共表彰「旭日獎」美德少年3,000名、進步獎500名、先進工作者100名、優秀家長300名、優秀輔導員40名、先進學校16所。獲獎名單還在

《惠州日報》公佈。

集團代表張就進講話指出，伴隨國家改革開放40周年歷程，「旭日獎」已連續舉辦14屆，累積了豐富經驗，管理制度愈加完善，共有50,000多名優秀學生、教師、家長得到表彰，結出累累碩果。我們遵循集團楊釗、楊勳昆仲的寄望和要求，不忘初心，今後努力將「旭日獎」工作辦得更好。

特約通訊員



「旭日獎」工作領導小組成員為獲獎學生代表頒獎

祝母校建校七十二周年。州、東莞、惠州各片區的校友代表近三十人到校參加校友返校日活動，慶祝母校建校七十二周年。

服裝學院簡訊



※二〇一八SDC英國皇家染色學會紡織與服裝國際設計大賽全球總決賽於當地時間十一月二十六日在英國倫敦落下帷幕。大賽中國賽區主辦單位惠州學院選送的中國賽區冠軍作品——安徽工程大學張銘成同學的「筆路藍縷」喜獲第二名。這是繼去年中國賽區冠軍再次奪得全球總決賽第二名的好成績。

※十一月二十三日，惠州學院舉行二〇一七至二〇一八學年度「旭日獎學金」頒獎儀式。

副校長羅川山，旭日企業（惠州）行政辦公室總監葉雪蕾，服裝學院黨總書記曾裕林等全院師生代表出席頒獎儀式。羅川山代表學校對創立校企合作典範的香港旭日集團表示衷心感謝。

※十一月二十四日，惠州學院喜迎紀念建校七十二周年暨校友返校活動。當天上午，服裝學院深圳、廣州、東莞、惠州各片區的校友代表近三十人到校參加校友返校日活動，慶祝母校建校七十二周年。

你在忙什麼



二零一八年剛剛過去，又到了一年的年終總結季。回顧這一年，有件事的經歷對我觸動很深。

二零一八年十月份的時候，我有幸參加香港準提閣佛學會的藥師共修法會，休息之餘，有位長者問我，你平時都在忙什麼？這很平常的一問，我竟然一時語塞，無言以對。是啊，我平時都在忙什麼呢？

「是日已過，命亦隨滅，如少水魚，斯有何樂？當勤精進，如救頭燃，但念無常，慎勿放逸！」這段普賢菩薩警眾偈，每晚晚課時都會唱誦，但似乎還沒有認真地去體會。雖說每天起的不晚，睡的也不早，一天到晚也沒閒著，可是這一天到晚的閒忙，多數也不過是無事瞎忙，有事亂忙，悠悠忽忽，兀兀度時。所以被這看似平常的一問，正戳中痛處，而無言以對了。

痛定思痛，我決定正視這個問題，不能再虛度光陰了，共修回來以後，翻開年初的計劃，看著還沒完成的目標，多數都是拖延和效率不高造成的，但歸根結底還是懶惰造成的。生活中，人們大都事事計較，唯獨放縱了最寶貴的東西——時間，我也犯了這樣的錯誤。

古德說：「勿待老來方學道，孤墳多是少年人。」這是勉勵人要珍惜時間，佛教歷來重視，寺院每日誦經敲打木魚，即是取「魚眼夜不合目」之意，以此警示學道之人晝夜思道。但我想僅做到珍惜時間，才做對了一半，如何管理好時間才是重點。

如何管理好時間？旭日文化中的「計劃、落實、總結」三部曲以及「三忌」「三要」可以提供很好的參考。

一、合理計劃。做事情沒有計劃就會出錯，還會遺漏。所謂「預則立，不預則廢。」就是這個道理。做計劃時忌「散」，目標不能定的太多，要「專」，學業有專攻，計劃不能放在一些預期不能達到的目標。

二、有效落實。計劃既定，就要行動，如果終日口說不行，正如六祖所說「恰是凡人，自稱國王，終不可得。」所以落實計劃忌「懶」，要「勤」。

三、善於總結。只有不斷反思、檢討才能進步，孔子說「吾日三省吾身」，佛教提倡「念念不離自性」，都是在強調自身的反思和總結。善於總結的人懂得忌「驕」、要「謙」，取得一點成績就驕傲自滿，放縱自己，最終還是要落敗的。寓言故事「龜兔賽跑」就是最好的證明。

演鼎法師

楊勳先生連任紡織之光科技教育基金會主席團主席

12月4日，紡織之光科技教育基金會理事換屆會暨第三屆第一次理事會在北京召開。紡織之光科技教育基金會第二屆理事會理事長高勇、理事會副理事長夏令敏等出席了會議。



會議先後審議並通過了第二屆理事會工作報告和財務收支報告。

在隨後召開的紡織之光科技教育基金會第三屆理事會第一次會議上，會議投票選舉產生了新一屆理事會理事，劉偉文先生等17人當選。同時審議聘選36名紡織之光科技教育基金會第二屆主席團主席，其中楊勳先生連任主席團主席。會上分別為新當選的理事會理事、監事及獲聘任的主席團主席等頒發了證書。

紡織之光科技教育基金會，是以中國紡織工業協會為發起人，由國務院國有資產監督管理委員會為主管單位，在國家民政部登記註冊的社團法人。紡織之光科技教育基金，主要用於獎勵在紡織行業科技進步、提高行業創新能力等方面做出突出貢獻的單位或個人。

紡織之光科技教育基金會，是以中國紡織工業協會為發起人，由國務院國有資產監督管理委員會為主管單位，在國家民政部登記註冊的社團法人。紡織之光科技教育基金，主要用於獎勵在紡織行業科技進步、提高行業創新能力等方面做出突出貢獻的單位或個人。



真維斯兩司推廣部

真維斯大學生助學基金發放儀式暨公開課舉行

12月，2018—2019年度「真維斯大學生助學基金發放儀式暨公開課」在全國26所高校隆重舉行。今年是「真維斯大學生助學基金」項目實施的第13年，資助足跡遍佈北京、上海、山東、遼寧等18省（市）的26所高校，超過2萬名學生直接受益，是目前外資企業與中國青少年發展基金會合作資助貧困大學生基金中規模大、資助時間長、資助額度高的一項助學基金。「真維斯大學生助學基金」使一部分貧困地區的孩子順利走進大學校園，從根本上改變貧困學生窘迫現狀，此舉取得了良好的社會效應。

如今「真維斯大學生助學基金」已逐漸改變傳統單向資助的模式，而將關注人的發展為出發點、以為社會培養有用人材為目標，逐步形成

「助人自助」的公益模式。2016年9月，真維斯攜手中國青少年發展基金會完善「真維斯大學生助學基金」公益模式，開展「真維斯大學生助學基金愛心接力行動」。旨在進一步弘揚助人自助、愛心傳遞的公益理念，宣導已經加入社會工作的受助學生本著量力和自願的原則，每人每年捐款不少於100元。自2017年6月起，在「愛心接力行動」的基礎上，真維斯將根據募集到的每筆捐資進行1：1配捐。用以幫助在校貧困學生或支持所在畢業院校的「真維斯愛心社」開展各項公益活動等，實現良好公益模式的循環。「愛心接力行動」開展至今，得到受助學生的大力支持。他們以點滴力量為愛搭建更寬廣的公益平台，讓愛心走得更遠！

真維斯兩司推廣部



惠州學院同步舉行2018-2019年度真維斯大學生助學基金發放儀式



湖南師範大學及湖南商學院聯合舉辦真維斯大學生助學基金發放儀式，兩所院校領導老師及學生代表合影

真維斯2018年雙十二圓滿落幕

在2018年的倒數聲中，2018年度電貿最後一場大型促銷活動—「雙十二」，在眾商家及消費者的期盼下，開始了。12月12日活動當天「天貓真維斯官方店」就吸引了67萬的進店訪客，更在開始1小時就完成去年全天72%的營業額。

在總經理劉偉文的指導下，雙十二凌晨時分，電貿各部門領導根據即時銷售數據，快速召開戰略會議，商討活動方向及細則。截止當天14點，已趕超2017年同期全天的營業額。雙十二活動總銷售達成124%，同比增長37%，發貨件數

更達至28萬件，在各部門同事的通力協作下，已最快的速度順利發完貨品。在此感謝集團各部門團隊的辛勤付出，同時也感謝領導們通宵達旦的統籌與指導。

隨著雙十二的圓滿落幕，2018年也即將過去，隨著全球經濟進入新週期，未來電子商務行業必將遇到更多的機遇和挑戰，真維斯電貿在保持原有業務穩步前行的同時，亦會藉助各電商平台數據化的消費形態和全域營銷創新品牌運營，一起贏戰2019！

真維斯電貿

探險尋寶家

玩耍是孩子們最開心的事，它豐富著我們的生活，本季選用叢林之旅展開一場極具話題的故事，其中探險最令小朋友好奇，帶上探險工具在叢林裡尋寶，發現過程中有趣的事物，享受著開動大腦，做小探險家的樂趣。

本月男童主推藍色和橙紅色，上裝耐磨的棉質外套，搭配主題的印花圖案設計，款式上迎合潮流，加入拼接及撞色細節設計，款式風格明顯，極具功能性，下裝搭配側骨撞色織帶牛仔褲，整體造型穿著舒適時尚；女童主推粉紅色和紅色，上裝運用柔軟保暖的面料，款式上有時尚連帽的設計和甜美撞色領的款式，再配上符合主題的圖案，採用童趣的手法演繹，萌趣可愛，下裝搭配時尚的繡花休閒褲，讓造型增加活潑俏皮感。

在探險和尋寶遊戲過程中，充滿了驚喜和有效的激發孩子們的大腦，將它們以圖案形式運用在服裝上，也可在日常生活中加以運用。

商品開發部



真維斯快訊

女裝方面休閒繼續演繹北歐極簡風，除黑白灰色外，用低調的自然色調演繹，用表面的風平浪靜去抵達內心深處。運用時尚的寬鬆版型、繭型設計，加入舒適的絨感面料及豐絨的毛邊設計。男裝本月運用軍旅風PARKA外套及混紡織花毛衣，演繹極簡休閒風。活力系列繼續以戶外運動為設計主線，以適合冬季運動的保暖款式為主，流線型側邊裝飾，符合運動工學的側邊開叉設計，更便於活動。本月配以醒目拼接外套及冬日動物圖案演繹，讓你成為冬日雪地一抹亮麗的風景。

商品開發部

本季延續北歐風格在男裝休閒系列的設計中，通過更多自然色，面料本身的特織、繡花來演繹。設計貌似不經意的搭配之下，一切又如渾然天成般光彩奪目；活力系列繼續演繹都市輕運動風，特殊材質印字、撞色運動字體元素、銀色反光條細節來演繹適合都市慢跑、騎車、健身時可穿著的款式。



歡樂跨年 溫暖冬日

種中都加入了紅色來烘托新年的氣氛，外套、衛衣、毛衣款式中都跳躍著耀眼的紅色元素；在面料方面也加入不少新元素、新賣點，例如新不倒絨，黃金絨等優化保暖面料；而新剪裁的演繹也可給顧客帶來不同視覺效果，品種豐富多樣，無論你如何選擇搭配，都能給你營造出新年的一派新氣象。

本月正值歲末跨新年，主系列在各個品

「香港牽動我的心」慶祝改革開放四十周年美術創作展開幕儀式

12月19日，由中國中央美術學院、香港各界文化促進會、香港美協聯合主辦的「香港牽動我的心」慶祝改革開放四十周年主題美術創作展，在灣仔會議展覽中心開幕，中、港藝術家和香港青少年以近200幅藝術作品展現香港在國家改革開放進程中取得的巨大成就。行政長官林鄭月娥，外交部駐港特派員謝鋒，中聯辦副主任楊健，中聯辦副主任陳冬，解放軍駐港部隊副政委陳亞丁，中央美術學院院長范迪安，香港各界文化促進會永遠榮譽會長、集團董事長楊釗，香港各界文化促進會主席翟美卿、會長譚錦球、執行會長馬浩文，是次展覽籌委會主席蔡加讚等擔任主禮嘉賓，社會各界嘉賓等300餘人見證創作展開幕。

是次創作邀請了中央美院、香港60多位藝術家和青少年畫家開展一連六天的香港寫生活動，藝術家深入街頭描繪美麗香港，畫作展示了國家改革開放40年來，香港的變化和成就。楊釗先生早於2018年5月已

積極與中聯辦、文促會人員協調籌備創作展。12月18日是當年展開改革開放的日子，創作展於12月19日舉行開幕式，突顯其紀念意義。

行政長官林鄭月娥在開幕儀式上致辭時表示，今次活動別具意義，創作展讓市民透過畫作以全新的角度了解國家改革開放的歷程，加深對香港文化和祖國的認識，也為藝術家提供了一個互相交流的好機會。

在開幕禮上，楊釗先生接受傳媒訪問時指出，旭日集團是全國首家成立「三來一補」工廠的企業，他以企業家身份贊助支持籌辦創作展，是出於對國家及對改

革開放的熱誠。今次創作展主題是習主席所說的「香港一直牽動我的心」，他認為大家一定要牢牢記住習主席對香港的期望，以及他對香港青年的關心與支持。楊釗先生強調，今次創作展展示出改革開放帶來的不僅是物質成就，更有精神上的成果。

「香港牽動我的心」會展的展期為12月18日至12月22日。隨後，將於2019年1月3日至10日移師至銅鑼灣香港中央圖書館繼續展出。

傳訊及公關部



行政長官林鄭月娥(左十一)與楊釗先生等多位主禮嘉賓共同剪綵慶賀

楊勳先生參加「粵港澳大灣區工商界合作交流會」 港澳企業獲表彰對改革開放貢獻

12月10日，香港工業總會聯同生產力促進局及工總轄下珠三角工業協會，在珠海舉辦2018「粵港澳大灣區工商界合作交流會」。

香港特別行政區行政長官林鄭月娥，廣東省政府副秘書長林積，珠海市委書記、市人大常委会主任郭永航，香港立法會主席梁君彥，全國政協港澳台僑委員會副主任、香港特別行政區立法會議員林健鋒，廣東省港澳辦主任廖京山，廣東省商務廳廳長鄭建榮，珠海市委副書記、市長姚奕生，香港政制及內地事務局局長聶德權，香港商務及經濟發展局副局長陳百里，澳門政府經濟局副局長陳子慧等粵港澳大灣區各地政府高層官員出席。珠三角工業協會副主席、集團副董事長兼總經理楊勳和三地工商界領導及代表出席，就粵港澳大灣區發展新機遇進行交流。

行政長官林鄭月娥致辭時表

示，港資企業在國家改革開放和現代化建設的道路上扮演重要角色。港商既是國家改革開放過程中的「貢獻者」，亦是「受惠者」。香港把握了內地製造業起飛的契機，轉型成以服務業為主的經濟體，成為內地連接世界市場的重要橋樑。

交流大會特設慶祝改革開放40周年頒獎活動，表彰楊勳先生及28位早期進入內地投資的港商，肯定他們對內地經濟及發展持續多年的貢獻。

楊勳先生分享時表示，感恩國家改革開放40年造就了公司的發展。作為來料加工的港商代表，在1978年，旭日集團率先在廣東開設來料加工廠。40年來，集團由工業製造走向多元化經營，成為行業規模企業代表。現在大灣區建設帶來極大機遇，港商要抓住機遇，善用資源，為自己的發展「遇水架橋」。

特約通訊員



楊勳先生分享改革開放感言

楊釗先生分享《順流·逆流》心得

12月9日，香港佛教聯合會於理工大學賽馬會綜藝館舉辦「釋放正能」系列《順流·逆流》講座，邀請了旭日集團董事長楊釗、香港佛教聯合會會長寬運大和尚及珠海學院校監李焯芬教授主講，當晚座無虛席，逾千名觀眾參與講座。

首先由李焯芬教授從學術角度講解人生中遇到順流、逆流其實是心靈的決定，引用蘇東坡為官時被貶到惠州及海南島，最後成為文學大師等多個例子，從而引申到人們面對逆流時反而可能是一種機會，只要把握機會，逆流最終能成為順流。

楊釗先生從生活實踐結合中西方理論探討應付逆流的方法，當中「處世三招：分輕重、隨機應變、事緩則圓」及著名理論PMA（Positive Mental

Attitude 積極心態）黃金定律讓觀眾印象深刻，積極面對順流逆流，持不同的觀點與角度，只要由「心隨物轉」變成「物由心轉」，所有問題最終均會迎刃而解。

寬運大和尚從佛學智慧和心得分享，為社會傳遞感恩惜福、釋放正能量的資訊。

最後，三位主講嘉賓回答觀眾的踴躍發問。大家均感到獲益良多，為生活注入了滿滿的正能量。

傳訊及公關部



楊釗先生向聽眾分享佛學智慧與心得

楊勳先生接待東盟中國經濟貿易發展促進會代表團

12月6日，由東盟中國經濟貿易發展促進會總會長拿督吳國強率隊一行6人到訪惠州市外商投資企業協會，受到了協會會長楊勳的熱情接待，並進行了友好的座談交流。

座談會上，楊勳會長通過視頻短片工作回顧，讓遠道而來的客人對外商協會有更深入的了解。楊勳會長表示當前國家政治穩定，通過40年的改革開放，已逐漸的富裕起來，現正向著強起來奮進，實現兩個「一百年」的奮鬥目標。如今國家正實施「一帶一路」的戰略，是鼓勵中國企業大膽的走出去，而東盟國家各具特色，資源豐富，可以互補所需，蘊藏有很大的

合作空間。

吳國強會長表示此次回鄉考察不僅是敘鄉誼，更重要的是尋找東盟企業來華投資的機遇、合作專案，希望東盟特色的物產帶到惠州來展銷，希望外商投資企業協會為來惠投資的東盟企業牽線搭橋。

座談會後，雙方表示今後要加強溝通與交流，多層次深入交往，最後互贈紀念品，並合影留念。

惠州公關部



楊勳先生與吳國強先生等東盟中國經濟貿易發展促進會領導嘉賓合影